



7. Metodologia de treball



7. METODOLOGIA DE TREBALL

Per a la realització d'aquest Pla Local de Joventut hem comptat amb la col·laboració de la mateixa Secretaria General de Joventut, amb la tècnica de Joventut del Consell Comarcal del Baix Ebre, a nivell local amb les aportacions de l'equip de govern i els tècnics municipals i sobretot, amb la col·laboració desinteressada d'aquelles persones que han format part dels grups de discussió. En aquest sentit, i conscients de l'envergadura de les demandes que es formulen en les diferents instàncies, el present pla ha intentat recollir les demandes explicitades però en proposa programes en la mesura de les possibilitats reals. L'administració local, de tots és sabut, no disposa de tots els recursos que caldria per donar resposta a les necessitats de la seva població, en matèria de joventut, per tant, no és una excepció. D'aquesta manera, i des de la modesta posició dels responsables polítics i tècnics del Pla, només ens resta esforçar-nos el màxim per tal de coordinar-nos i fer efectiva la transversalitat i, al mateix temps, restar amatents a les valoracions que es vagin produint per tal d'executar-ne les millores convenients.

La correcta aplicació del Pla Local de Joventut 2008-2011 serà possible si es dissenya i dota de recursos un sistema organitzatiu que en garanteixi una adequada gestió. És necessari disposar d'un mínim d'estructura i una certa consideració en el conjunt de l'estructura tècnica municipal. Això implica treballar per la consolidació de la política municipal de joventut.

El Pla Local de Joventut 2008-2011 parteix d'un plantejament transversal, comptant amb tots els departaments que hi han d'intervenir. Les accions que es presenten en aquest Pla poden ser responsabilitat d'una sola àrea o comunes a diferents serveis o seccions que hi puguin estar implicades. Lògicament, en aquest Pla s'hi inclouen accions de continuïtat. L'objectiu, però, és incrementar el nombre d'accions dutes a terme en col·laboració entre dues o més àrees implicades en el disseny del Pla Local de Joventut, especialment la Secció de Joventut. Es treballarà per anar incorporant progressivament al Pla Local de Joventut totes aquelles accions que poden ser susceptibles de tenir algun contacte amb les polítiques de joventut.

En les fitxes de definició dels programes inclosos al Pla Local de Joventut 2008-2011 s'ha indicat de quina secció o àrea n'és la responsable de gestió. Per acabar de definir les accions d'aplicació transversal, que tenen en la seva fitxa dues o més seccions o àrees responsables de la seva gestió, caldria prendre diverses decisions. Entre aquestes, caldrà decidir, qui lidera l'acció de manera explícita, sense que això representi retallar la capacitat de decisió o participació de les altres seccions o àrees municipals. També caldrà definir quins són els tècnics encarregats de desenvolupar-la.



A la vegada, caldrà definir quin grau de cooperació s'establirà entre les diverses seccions o àrees municipals que comparteixen la responsabilitat de gestió d'aquella acció. Aquest grau de cooperació entre seccions o àrees municipals podrà anar del simple assessorament d'una secció cap una altra que lidera una acció quan hi siguin necessaris aspectes específics de la seva secció fins a la possibilitat del disseny conjunt d'una acció o l'aportació de recursos a disposició d'una secció concreta de l'estructura municipal.

El més important a l'hora de plantejar-se des de l'Ajuntament de Roquetes l'execució del Pla Local de Joventut 2008-2011 és el camí que cal recórrer per a la consolidació de la política municipal de joventut. Això haurà d'implicar també la consolidació d'uns àmbits de treball i uns canals de comunicació estables entre seccions i àrees municipals. La creació de la Taula de coordinació de les accions municipals dirigides a la població juvenil de la ciutat a finals de 2004 ha estat el primer pas per definir un sistema de treball transversal que faci possible la gestió de la política municipal de joventut des d'una perspectiva transversal.

L'objectiu bàsic d'aquests mecanismes serà que estableixin un marc de relacions interdepartamentals que permetin treballar amb coherència des de l'òptica de les polítiques de joventut, i la condició bàsica per a la seva viabilitat serà que s'adaptin a les peculiaritats i criteris tècnics de les diferents seccions i àrees municipals amb qui caldrà treballar, de manera que el resultat de la feina realitzada es concreti en serveis o programacions complementàries de les actuacions que realitzen quotidianament.

7.1. Disseny global i execució plural

Un concepte integral de la joventut –i, per tant, un concepte integral de polítiques de joventut adreçades a un àmbit d'actuació ampli i interrelacional– requereix una estratègia de disseny global. Perquè aquest disseny sigui plenament efectiu, cal que s'executi d'una manera plural i concertada per tots els agents implicats, a fi que assoleixi un model amb capacitat de coordinació i readaptació permanent.

7.2. Estructura organitzativa de pla local de joventut

El Pla Local de Joventut requereix una estructura organitzativa dissenyada per optimitzar recursos i resultats.

Implicacions:

- Repte metodològic i d'innovació organitzativa.
- Finalitat d'obrir un debat orientat a l'acció



- Mètode de treball participatiu, amb un èmfasi especial en la participació, sobretot, dels joves.
- Corresponsabilitat i elaboració de polítiques juvenils participatives.
- Voluntat d'integrar tots els esforços en un marc de referència comú per a les polítiques de joventut dels propers anys.
- Impuls d'una estructura organitzativa que permeti l'optimització dels recursos i la cooperació entre els diferents departaments, entre les administracions i entre les administracions i la societat civil.
- Vehicle que serveixi als joves per definir les seves pròpies trajectòries vitals.

Agents implicats:

- L'Àrea de Joventut de l'Ajuntament de Roquetes dissenya, coordina i impulsa el Pla Local de Joventut. En aquesta línia de treball, l'Àrea de Joventut actua com a agent dinamitzador del Pla Local de Joventut.
- Aquest impuls es duu a terme amb el coneixement de la realitat juvenil que proporciona l'Observatori Català de la Joventut –i d'altres centres d'estudis comarcals i locals- i també gràcies al diàleg obert amb els joves.
- Implicació de les regidories en el Pla Local de Joventut:
 - Alcaldia
 - Promoció Comercial i estratègies de la ciutat
 - Turisme
 - Relacions Ciutadanes
 - Patrimoni
 - Contractació. Control i eficàcia dels Serveis
 - Noves tecnologies
 - Medi Ambient, sanitat i consum
 - Serveis Públics
 - Trànsit
 - Cultura
 - Esports
 - Ensenyament
 - Joventut i Festes
 - Urbanisme, obres i planificació
 - Gestió Econòmica i Pressupostària
 - Igualtat i polítiques socials



Interdepartamental:

Suposa:

- a) Implicació i coordinació de les diferents conselleries de l'Ajuntament
- b) Creació de grups de treball/seguiment interdepartamental

Interinstitucional:

Suposa:

- a) Col·laboració interinstitucional en diferents nivells, evitant duplicat d'esforços i de recursos.
- b) Esforç en l'assoliment del Pla Local de Joventut a partir del Pla Nacional de Joventut amb el màxim consens social i polític.

Participació jove:

Suposa:

- a) Prendre consciència de la importància de la participació dels agents socials de les entitats i les associacions juvenils i del Consell Local de Joventut, però també de les persones expertes en els eixos del Pla i dels joves no associats.
- b) Fomentar la incorporació i la participació dels agents socials, no tan sols en la difusió sinó també en l'elaboració i l'execució del Pla.
- c) Aconseguir que la participació i la col·laboració dels agents socials no es limiti, únicament al diàleg, sinó també en la corresponsabilitat en l'execució i en la coexecució d'actuacions determinades.

7.3. Estructura organitzativa

L'estructura organitzativa de desenvolupament d'aquest Pla Local de Joventut es defineix des d'un doble punt de vista: el del seguiment i el de la gestió.

Des del punt de vista de seguiment:

- La Àrea de Cultura i Joventut, farà un seguiment de l'aplicació dels objectius i actuacions inclosos en el Pla Local de Joventut de Roquetes per part dels diferents departaments i institucions presents a la nostra ciutat.
- Es crearà una comissió interdepartamental, on es vegin implicats la totalitat dels departaments municipals que realitzin actuacions inclosos en aquest Pla Local de Joventut. Aquesta reunió es reunirà almenys de manera quadrimestral.



- L'Ajuntament tindrà especialment en compte les consideracions que el Consell Local de la Joventut faci en relació al Pla Jove, dins del marc de la col·laboració habitual entre la institució municipal i el Consell.

Des del punt de vista de la gestió:

A banda dels recursos propis de gestió de la Conselleria, la Comissió interdepartamental tindrà una funció clau en el desenvolupament d'aquest Pla Jove, doncs la implicació de tots els departaments de l'Ajuntament és el que permet desenvolupar una política integral de Joventut.

La Xarxa de recursos ve definida per les aportacions de tots i cada un dels departaments de l'Ajuntament, és des d'aquesta planificació transversal, tenint en compte les aportacions que altres institucions poden desenvolupar, que s'ha de produir una veritable política integral de joventut a Roquetes.

7.2 Metodologia: Un Pla Integral.

El Pla Local de Joventut de Roquetes, vol per tant seguir tres línies bàsiques de treball a desenvolupar:

- a) Articular totes les accions públiques provinents de qualsevol nivell de l'Administració, inclosa especialment el nivell municipal.
- b) Donar suport i recolzament a la participació del teixit social en el desenvolupament i en l'aplicació del Pla Local.
- c) Consolidar i promoure actuacions orientades a estimular el protagonisme i la iniciativa dels joves, ja sigui de manera individual o col·lectiva.

Suposa:

- a) Implicació i coordinació de les diferents conselleries de l'Ajuntament.
- b) Creació de grups de treball/seguiment interdepartamental.
- c) Col·laboració interinstitucional en diferents nivells, evitant duplicitat d'esforços i de recursos.
- d) Esforç en l'assoliment del Pla Local de Joventut a partir del Pla Nacional de Joventut amb el màxim consens social i polític
- e) Prendre consciència de la importància de la participació dels agents socials de les entitats i les associacions juvenils i del Consell Local de Joventut, però també de les persones expertes en els eixos del Pla i dels joves no associats.
- f) Fomentar la incorporació i la participació dels agents socials, no tan sols en la difusió sinó també en l'elaboració i l'execució del Pla.
- g) Aconseguir que la participació i la col·laboració dels agents socials no es limiti, únicament al diàleg, sinó també en la corresponsabilitat en l'execució i en la coexecució d'actuacions determinades.



Objectius:

- Prendre consciència de la importància de la participació dels agents socials, de les entitats i les associacions juvenils, però també de les persones expertes en els diversos eixos del Pla i dels joves no associats.
- Fomentar la incorporació i la participació dels agents socials, no tan sols en la difusió sinó també en l'elaboració i l'execució del Pla, i fer de la participació un element cabdal en qualsevol política pública de futur.
- Fomentar i coordinar la realització periòdica de les activitats joves, permeten impulsar un espai de reflexió, diàleg i debat amb els joves, i també un punt de trobada permanent per als agents socials i els poders públics.
- Promoure l'ús de les noves tecnologies. La creació de la web de joventut dintre del website de l'Ajuntament que facilitarà una via d'intercanvi permanent, com també una atenció constant a l'equilibri territorial, social i econòmic, i la cohesió social
- Aconseguir que la participació i la col·laboració dels agents socials no es limiti únicament al diàleg, sinó també a la corresponsabilitat en l'execució i en la coexecució d'actuacions determinades.
- Afavorir la participació dels joves i obrir un espai de diàleg permanent.
- Descentralitzar les polítiques de joventut i apropar-les a la realitat territorial.
- Promoure l'intercanvi d'experiències i d'actuacions innovadores.
- Fomentar l'impacte comunicatiu intensificant el procés i mitjançant mecanismes innovadors.
- Impulsar els mecanismes necessaris perquè el col·lectiu dels joves esdevingui un tema de màxima actualitat
- Facilitar a la població jove el seu protagonisme actiu dins la societat catalana.

Activitats:

- *Fòrum temàtic*, de gran abast i implicació social, participatiu (joves, experts, responsables de l'administració, etc.)





- *Fòrum virtual*, proper a les noves fórmules de participació i a les noves formes d'expressió dels joves, bo i aprofitant les possibilitats de les noves tecnologies (web, taules virtuals, correu electrònic, chats, etc.)
- *Taula Jove*, grups joves de treball (taula jove d'educació i cultura, taula jove de treball, taula jove d'habitatge, taula jove de salut, taula jove de participació, taula jove d'equilibri territorial i cohesió social).
- *Altres formats*: cafès, tertúlies, jornades de portes obertes, taller d'experiències, nits de debat jove, debats i taules rodones amb experts, fòrum mediàtic a partir de la dinamització d'articles d'opinió sobre la gent jove, fòrum de trobades intergeneracionals, etc.